

**Звіт про управління за 2023 рік
Державного підприємства «Санаторій «Конча-Заспа»**

Опис діяльності підприємства та організаційна структура

Державне підприємство “Санаторій ”Конча-Заспа” – сучасний центр відновлювальної та профілактичної медицини, який об’єднує сучасні методи реабілітаційних технологій з півстолітнім досвідом традиційного санаторно-курортного лікування.

Санаторій має вищу категорію державної акредитації та спеціалізується на лікуванні захворювань за трьома напрямками: кардіологія, неврологія, ортопедо-травматологія.

Підприємство сертифіковано по системі стандарту управління якістю ISO 9001 та має міжнародний сертифікат на систему управління безпечною харчових продуктів ISO 2200:2018.

У 2023 року підприємством розширеня Ліцензія з урахуванням надання медичної допомоги за напрямком «Фізична та реабілітаційна медицина» та одержано Експертний висновок за результатами обстеження приміщень і будівлі на предмет створення необхідних умов для доступності осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення відповідно до ДБН В.2.2-10:2022 Інклюзивність будівель і споруд

Основними видами діяльності є :

- ❖ реабілітація з кардіології, неврології, відновлення опорно-рухового апарату;
- ❖ санаторно-курортне лікування;
- ❖ послуги з короткотермінового відпочинку;
- ❖ амбулаторне медичне лікування;
- ❖ спортивна медицина;
- ❖ SPA відпочинок;
- ❖ сімейний відпочинок.

Санаторієм з 2008 року розробляються та впроваджуються реабілітаційні програми з кардіології, неврології та по відновленню функцій опорно-рухового апарату з використанням унікального діагностичного і реабілітаційного обладнання провідних фірм США, Німеччини, Швейцарії та Франції.

З метою відповідності вимогам Наказу МОЗ № 995 від 31.05.2023р. «Про затвердження Примірного табелю матеріально-технічного оснащення стаціонарних реабілітаційних відділень, підрозділів закладів охорони здоров'я, які надають реабілітаційну допомогу дорослим у післягострому реабілітаційному періоді» та задля укладення договору на надання реабілітаційних послуг з Національною службою здоров'я України підприємством у 2023 році було прилбано лодаткове реабілітаційне обладнання та розширено штат працівників відділення фізичної та реабілітаційної медицини.

В умовах військового стану підприємство ефективно проводить реабілітаційне лікування військових за рахунок коштів благодійних організацій.

У 2023 році реабілітаційне лікування пройшли понад 566 військовослужбовців.

Ступінь тяжкості пацієнтів досить різний: від легкого (самостійно пересувається і виконує базові навички) до більш складних (пересування та самообслуговування зі сторонньою допомогою). Залежно від цього підбирається об'єм та тривалість лікування.

Медична база ДП «Санаторій «Конча-Заспа» складається з відділення відновлювального лікування та кардіологічної реабілітації, відділення фізичної та реабілітаційної медицини, фізіотерапевтичного відділення та плавального басейну.

В структурі нозологій найбільшу частку займає:

- пошкодження опорно-рухового апарату із ураженням нижніх кінцівок - 45% (осколкові поранення, розриви зв'язок, оперативні втручання),
- неврологічні - 30% (акубаротравма, ЗЧМТ, струси),
- кардіологічні - 25% (поранення осколкового характеру грудної клітки).

На базі санаторію працює мультидисциплінарна команда у складі: лікарів ФРМ, фізичних терапевтів, ерготерапевта, психотерапевта, логопеда, профільного спеціаліста залежно від нозології (невролог, травматолог, кардіолог).

Кожному пацієнту підбирається індивідуальна програма реабілітації до якої входять наступні методи терапії:

- індивідуальні заняття з фізичним терапевтом, ерготерапевтом,
- слінг-терапія,
- електроміостимуляція,
- ударно-хвильова терапія,
- декомпресійна тракція хребта,
- мультисуглобовий комплекс Біодекс (діагностика та активно-пасивна розробка суглобів),
- механотерапія (пасивна розробка суглобів (7 апаратів Кінетек),
- кінезіотерапія (робота з фізичним терапевтом та ерготерапевтом),
- лазеротерапія,
- кріотерапія,
- лімфодренаж, масаж в електростатичному полі,
- лікувальний масаж,
- усі види електролікування,
- теплолікування (грязелікування, озокерит),
- бальнеолікування (ванни, душі),
- лікувальне плавання в бассейні.

Басейн, який має сучасні технічні характеристики (довжина басейну 25 метрів, глибина від 1,5м до 3м; озонування води) та дизайн із панорамними

вікнами (ефект відкритого простору) в оточенні соснового лісу, сприяє підвищенню ефективності реабілітації:

- розвантаженню хребта та суглобів після занять в залі фізичної реабілітації та під час гідрокінезіотерапії,
- більш швидкому відновленню психо-емоційного стану пацієнтів.

Санаторій має автономне водопостачання (власні артезіанські свердловини), автономне теплозабезпечення (власна котельня) та можливість безперебійного електропостачання (у 2022р. закуплено генератор).

Номерний фонд санаторного комплексу становить 226 ліжко-місць, відпочиваючі розміщаються у корпусі №1 та №2.

Результати діяльності

У 2023 році підприємством отримано усього доходів 70 513 , 0 тис. грн., що на 29 899,0 тис. грн. більше фактичних показників за 2022 рік.

Чистий дохід від реалізації становить 57 233,0 тис. грн., що на 29574,0 тис. грн. більше факту 2022 року

Завантаженість санаторію за 2023 рік становить 51,2% (від максимальної 100% завантаженості) або 39 331 л. м., що на що на 4178 л. м. більше планових показників (план 35153 л. м.). Завантаженість санаторію за 2022 рік становила 30,9% або 23 747 л. м.

Валовий прибуток за 2023р. становить 16 408,0 тис. грн.

Фінансовий результат від операційної діяльності підприємства склав 3067,0 тис. грн.

Фінансовий результат до оподаткування склав 1029 тис. грн.

Чистий прибуток становить 866,0 тис. грн.

У зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України та введенням воєнного стану в Україні підприємство було вимушено призупини основну діяльність з 19.03.2022 року по 22.05.2022 року. З 22.05.2022 р. підприємство розпочало роботу з відновлення основної діяльності, але весь рік підприємство знаходилось в скрутному фінансовому становищі. Середньорічна завантаженість становила 31% або 23747 ліжко-днів.

У 2023 році підприємство працювало стабільно, середньорічна завантаженість становила 51% або 39331 ліжко-днів.

З огляду на вище зазначене фінансові показники за 2023 рік значно вище результатів роботи у 2022 році.

Ліквідність та зобов'язання

Підприємство має показники ліквідності:

- поточної ліквідності – 0,4 на початок року та 0,6 – на кінець звітного періоду. В порівнянні з минулим роком (0,5 та 0,4 відповідно) коефіцієнт значно зрос.

- швидкої ліквідності – 0,02 на початок року та 0,4 – на кінець звітного періоду. В порівнянні з минулим роком (0,3 та 0,2 відповідно) коефіцієнт значно зрос.

- абсолютної ліквідності – 0,03 на початок року та 0,3 – на кінець звітного періоду. В порівнянні з минулим роком (0,04 та 0,03 відповідно) коефіцієнт значно зрос.

Екологічні аспекти

Велике значення у ефективності відновлюваного лікування є те, що Санаторій розташований в курортній зоні в 22 км від центра м. Києва на березі озера Конча. Територія санаторію загальною площею 45,16 га – це упорядкований лісопарк з хвойними, листяними, фруктовими та декоративними деревами і кущами, з лікувально-оздоровчими теренкурами загальною довжиною 3000 м. Підприємство протягом піввікової історії зберігає природну екосистему на своїй території.

Також Санаторій дотримується встановлених лімітів використання підземних вод, які визначені Дозволом на спецводокористування.

Соціальні аспекти та кадрова політика

Станом на 01 січня 2023 року середньооблікова кількість працівників на підприємстві склала 156 осіб, з них 109 жінок. Лікарський склад представлений лікарями вищої (в тому числі 2 заслужених лікаря України), першої, другої категорій та молодими перспективними лікарями, середній медичний персонал має також високу кваліфікацію: вищу, першу, другу категорії та фахівці зі середньою медичною освітою.

На підприємстві:

- впроваджена система преміювання медичних працівників, здійснюються інші доплати та надбавки відповідно до КЗОТ.
- дотримуються правила охорони праці та пожежної безпеки.
- заохочуються працівники на навчання та направляються підприємства на курси підвищення кваліфікації.
- рівні можливості працевлаштування та поважаються права людини.

Ризики

Основними ризиками в діяльності підприємства є:

- продовження військової агресії Російської Федерації проти України та продовження воєнного стану в Україні, що погіршило фінансово-економічний стан в усіх галузях економіки;
- зростання цін на усі товари і послуги, яке є наслідком інфляції у 2023 році насамперед пов'язане із наслідками повномасштабної військової агресії Росії. Збільшення цін на усі послуги та товари призводять до зниження рівня купівельної спроможності населення, а як наслідок зменшення попиту на санаторно-курортне лікування та короткотерміновий відпочинок;

- зменшення завантаженості та нестабільність попиту на реабілітаційне та санаторно-курортне лікування в умовах воєнного стану в Україні. У 2023 році майже 50% чистого доходу отримано за реабілітацією військових, кошти за лікування яких сплачували благодійні організації за рахунок донатів від населення та бізнесу. Нажаль люди втомлюються від війни, зменшується кількість заощаджень, що призводить до зменшення кількості та інтенсивності донатів.
- невідповідність сучасної лікувально-діагностичної бази застарілому номерному фонду та невеликій кількості ліжко-місць може привести до відсутності попиту на стандартні номери (без ремонту) та, як наслідок, викликати простій номерного фонду та низьку завантаженість.

Дослідження та інновації

В санаторії функціонують лікувальні та діагностичні кабінети, обладнані сучасною медичною апаратурою (виробництва США, Франції, Швейцарії, Німеччини), де відпрацьовуються сучасні медичні технології майбутнього реабілітаційного центру. Впроваджено реабілітаційні програми, які застосовуються при ішемічній хворобі серця, гіпертонічній хворобі, захворюваннях опорно-рухового апарату, нервової системи, загальному зміцненню організму, психо-емоційному виснаженню та втомі:

1. *При захворюваннях серцево-судинної системи (ишемічна хвороба серця, гіпертонічна хвороба)* застосовується унікальний метод нехірургічного лікування – ударно-хвильова терапія серця (апарат Modulith SLC («Storz Medical», Швейцарія), стимуляція лімфовідтоку (апарат «LIMFAVISION», Німеччина).

2. *При захворюваннях опорно-рухового апарату (суглобів, хребта)* для діагностики і лікування суглобів та м'язів застосовується комплекс «BIODEX System 4Pro», США; для пасивної розробки суглобів – апарат «KINETEC», Франція; для ударно-хвильової терапії суглобів – апарат «DUOLITH SD1», Швейцарія; для тракційної терапії – апарат «TRITON TRACTION», США.

3. *При головокружіннях та порушеннях рівноваги* проводиться діагностика та лікування на єдиній в Україні системі вестибулярної діагностики та реабілітації Micromedical Technologies, США.

4. *Для профілактики та лікування захворювань хребта, суглобів, загального зміцнення здоров'я* застосовується слінг-терапія з використанням обладнання DOLOMITE (Польща).

5. *Все більше робимо акцент на індивідуальну реабілітаційну практику* з фізичним терапевтом (включаючи вправи із Stick Mobility, масаж гуаша, гімнастику цигун, скандинавську ходьбу, і т.інш.) ерготерапевтом, логопедом, психологом, психотерапевтом.

6. *Особливе місце* займають водні процедури (ванни, душі - циркулярний, Шарко, віяловий, висхідний, Віші-, лікувальне плавання в басейні, аквааеробіка), сауна.

7. *Ефективними в кардіореабілітації* після протезувань клапанів серця, аorto-коронарного шунтування, протезування аорти, інфарктів міокарда є масаж в електростатичному полі на апараті «HIVAMAT» (Німеччина),

кардіотренування під контролем ЕКГ та АТ (ергометри «Zimmer MedizinSysteme GmbH» Німеччина). Контроль за проведенням реабілітації допомагає здійснювати добове (холтерівське) моніторування ЕКГ та АТ, ЕхоКГ, ультразвукове дослідження судин; за необхідності – лабораторні дослідження (співпраця за договором із ТОВ «ДІАГНОСТИКА Україна»)

8. Маємо можливість використовувати послуги перекладу на українську жестову мову (з української жестової мови), завдяки співпраці за договором з ГО УТОГ.

9. Проводяться безкоштовні консультації протезистом-ортезистом ТОВ «БЕЗ ОБМЕЖЕНЬ» (маємо договір про співпрацю) з призначення, підбору, налаштування та навчання користування допоміжними засобами реабілітації.

Важливим є факт, що в умовах воєнного стану в Україні підприємство продовжує працювати за напрямками основної роботи – кардіологічної, ортопедо-травматологічної та неврологічної реабілітації.

Фінансові інвестиції

Підприємством не здійснюються фінансові інвестиції

Перспективи розвитку

Лікувально-діагностична база підприємства є унікальною для України. Санаторій має досвід та можливості в проведенні сучасної реабілітації людей з захворюваннями системи кровообігу, нервової системи, хребта та опорно-рухового апарату, але нажаль номерний фонд підприємства малий та застарілий. Номери корпусу №2 потребують капітального ремонту.

З метою розвитку підприємства та приведення у відповідність сучасної та унікальної лікувальної бази підприємства номерному фонду необхідне будівництво нового корпусу. Це дасть можливість збільшити номерний фонд, збільшити завантаженість та доходи підприємства.

Також шляхом вирішення проблеми застарілого номерного фонду є будівництво, за міжнародними стандартами, на базі ДП „Санаторій „Конча-Заспа” сучасного Реабілітаційного центру на 150 ліжок для хворих із захворюваннями серцево-судинної, нервової та опорно-рухової систем, що надасть можливість поліпшити організацію, підвищити якість медичної допомоги населенню та зберегти здоров'я людей. Підприємством у 2008-2011рр. розроблено проект Реабілітаційного центру, який отримав Позитивний висновок №412-2010/ЦБ. ДП «Укрдержбудекспертиза». Фінансове забезпечення реалізації будівництва можливо за рахунок залучення зовнішніх інвестиційних коштів.



Директор

Анатолій НАГОРЯНСЬКИЙ