

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ  
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО  
УНІТАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСТОДАРСЬКОГО  
ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50  
ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ,  
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «САНАТОРІЙ «КОНЧА-ЗАСПА»  
(код згідно з ЄДРПОУ 01981715 )**

**за 2025 рік**

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності Державного підприємства «Санаторій «Конча-Заспа» (далі – Підприємство), визначених у листі очікувань власника (далі – Звіт), підготовлений на основі листа очікувань власника (далі – Лист), який був затверджений Державним управлінням справами 20.11.2024р.

### Цілі діяльності

ДП «Санаторій «Конча-Заспа» засноване на державній формі власності та було створено відповідно до розпорядження виконуючого обов'язки Керівника Державного управління справами від 04 вересня 2003 року № 492 шляхом перетворення Санаторію «Конча-Заспа» у Державне підприємство «Санаторій «Конча-Заспа», і входить до сфери управління Державного управління справами.

Чітка ціль діяльності Державного підприємства «Санаторій «Конча-Заспа» - провадження господарської діяльності з медичної практики у сфері охорони здоров'я та інших видів підприємницької діяльності.

Основними видами діяльності є за КВЕД 86.10 Діяльність лікарняних закладів.:

- *реабілітаційне та відновлювальне лікування;*
- *санаторно-курортне лікування;*
- *послуги з короткотермінового відпочинку;*
- *амбулаторне медичне лікування.*

Допоміжними видами діяльності є:

- *77.21 Прокат товарів для спорту та відпочинку;*
- *96.04 Діяльність із забезпечення фізичного комфорту;*
- *47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами;*
- *68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;*
- *36.00 Забір, очищення та постачання води.*

### Фінансові цілі діяльності

На 2025 рік перед підприємством були поставлені та виконані такі фінансові цілі діяльності:

1. Отримання доходу від основної діяльності, достатнього для покриття операційних витрат.

Для досягнення даної цілі вжиті такі заходи:

- *розширення сфери діяльності в системі вітчизняних ринків реабілітаційних послуг: підприємством укладені договори щодо реабілітації та відновлювального лікування військових, ветеранів та членів їх родин з БО «Благодійний Фонд Патронатна служба «ЯНГОЛИ», БО Міжнародний Благодійний Фонд «Твоє Майбутнє», ГО «Азов Супровід», ГО «Науково-дослідницький інститут післявоєнної реабілітації та протезування «Ю ПЛЮС».*

- *реалізація механізмів залучення операторів медичного страхування та поліпшення внутрішніх резервів підприємства і особистих продажів*: у 2025 році проводилась робота зі страховими компаніями щодо надання лікувальних послуг, впроваджена телемедицина (можливість дистанційного супроводу клієнтів); введені нові послуги (електронеуроміографія, тайський масаж стоп, комплексно-лікувальний масаж за східними техніками, вакуумний масаж, обгортання (мед або шоколад) та СПА програми (Мінус без Мінусів, Detox Day Wellness Day);

- *продовження роботи з Національною службою здоров'я України з надання реабілітаційних послуг та підписання у 2025 році з НСЗУ договору за пакетом медичних гарантій 53 за всіма ступенями складності реабілітації*: протягом 2025 року у стаціонарних умовах надавалась реабілітаційна допомога дорослим та дітям за пакетом медичних гарантій 53.

- *покращення умов та рівня надання всього переліку лікувальних обстежень та процедур з метою забезпечення кінцевих споживачів високоякісною і доступною за ціною послугою*: У 2025 році проводилось регулярне технічне обслуговування медичної техніки, придбано медичне обладнання в сумі 636,0 тис. грн. (комплекс електронеуроміографічний комп'ютерний M-TEST ONE-2, апарат вакуумного масажу V-NRG 18PRO V2.0, повітрорудний пристрій, двигун занурювальний, апарат для виготовлення коктейлів). Також підприємством постійно ведеться робота щодо доступності послуг для людей з інвалідністю, оптимізуються графіки роботи лікарів та середнього медичного персоналу під потреби пацієнта.

Такі заходи підвищують точність діагностики, швидкість обслуговування, комфорт пацієнтів та загальну якість медичної допомоги.

- *створення системи контролю якості надання послуг (санаторно-курортне лікування, реабілітація, короткотерміновий відпочинок, амбулаторне лікування, харчування, проживання тощо)*: з метою управлінського контролю у 2025 році частково автоматизовано медичний облік пацієнтів та призначених процедур, впроваджено електронні медичні картки, щоквартально проводиться анкетування відпочиваючих щодо рівня надання послуг та обслуговування.

Також у 2025 році проводились курси підвищення кваліфікації:

- курс із спеціалізації «Фізична терапія та ерготерапія»;
- загальний курс з питань охорони праці;
- заочний навчальний курс по стимуляції ЕНМГ,
- навчання персоналу за програмою «Профілактика інфекцій та інфекційний контроль».

- *реклама*: у 2025 році підприємство активно почало вести сторінку в мережі Instagram та дублювати пости у Facebook. Постійно розміщується інформація у вигляді постів (2-3 пости щотижнево) та відеороликів, які висвітлюють інформацію про лікування та відпочинок: сучасні медичні процедури (грязі,

мінеральні води, фізіотерапія), СПА, лікарів, комфортні номери, дієтичне харчування та задоволених відпочивальників.

2. Виконання планового рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності, а також - збільшення власних джерел фінансування діяльності.

За 2025 рік коефіцієнт рентабельності діяльності склав 0,017 при плановому показнику 0,010; коефіцієнт рентабельності EBITDA – 0,029 при плановому показнику 0,022; коефіцієнт рентабельності власного капіталу – 0,003 при плановому показнику 0,002, коефіцієнт фінансової стійкості – 25,605 при плановому показнику 22,296, та коефіцієнт поточної ліквідності – 0,528 при плані 0,489.

Виконання планового рівня вищенаведених коефіцієнтів відбулось завдяки збільшенню завантаженості санаторію, так за звітний період завантаженість становила 46,4 % (від максимальної 100% завантаженості), що на 3,6 % більше за плановий показник (план 42,8 %). Також розвиток нових медичних і SPA-послуг, ефективне використання медичного обладнання, зниження електроенергетичних витрат забезпечило зростання рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності санаторію.

3. Своєчасність погашення поточних зобов'язань та обов'язкових платежів до бюджету.

За 2025 рік сплачено податків та обов'язкових платежів до бюджету на суму 26 889,0 тис. гривень, що на 8,1 % більше плану (в основному за рахунок збільшення плати з ПДФО, ЄСВ та військового збору). Вчасно та в повному обсязі сплатити податкові зобов'язання вдалося завдяки зростанню платоспроможності підприємства (збільшення завантаженості), оптимізації витрат та отриманому чистому прибутку.

*Результатом вжитих заходів від санаторно-курортних послуг є:*

*- отримання чистого доходу в сумі 70 928,0 тис. гривень, що на 8 957,0 тис. гривень, або на 114,0 %, більше від планового показника (план 61 971,0 тис. гривень);*

*- забезпечено виконання запланованого рівня чистого прибутку, так чистий прибуток отримано в сумі 1 190,0,0 тис. гривень при запланованому чистому прибутку в сумі 640,0 тис. гривень;*

*- сплачено відрахування частини чистого прибутку у сумі 986,0 тис. гривень, що на 474,0 тис. гривень, або на 193,0 % більше від планового показника.*

### **Операційні цілі діяльності**

На 2025 рік перед підприємством були поставлені та виконані такі операційні цілі діяльності:

1. Облаштування номерного фонду підприємства для розміщення та реабілітації людей з інвалідністю та з обмеженими можливостями у I та II корпусах.

Протягом року встановлювались додаткові поручні у санвузлах у I та II корпусах, що сприяло покращенню умов проживання пораненим військовим, ветеранам та іншим категоріям громадян, які потребують соціальної допомоги. Підприємство намагається дотримуватися принципу безбар'єрного доступу до медичної допомоги для всіх, незалежно від статусу особи, її ідентичності чи іншої приналежності.

## 2. Оновлення та поточний ремонт номерного фонду категорії стандарт.

Протягом року підприємство постійно проводило поточні ремонти номерного фонду (заміна шпалер, фарбування стін та стель, заміна сантехніки, заміна килимового покриття та ін.)

## 3. Забезпечення виконання обсягів капітальних інвестицій.

В 2025 році освоєно капітальних інвестицій на загальну суму 837,0 тис. гривень, що на 639,0 тис. гривень, або в 4,2 рази більше від запланованого. Придбано: комплекс електронейроміографічний комп'ютерний M-TEST ONE-2, апарат для виготовлення коктейлів, монітори ііуата, модем, Міксер занурювальний MX-25, кондиціонери, конвектори електричні, телевізор та ін.

## **Нефінансові цілі діяльності**

Нефінансовими цілями підприємства у 2025 році були:

- *розвиток та доступність реабілітаційного та відновлювального лікування в Україні.*

Лікарями підприємства постійно проводяться презентації можливостей підприємства у медичних закладах м. Києва та Київській області. При відновлювальному лікуванні все більше робиться акцент на індивідуальну реабілітаційну практику з фізичним терапевтом (включаючи вправи із Stick Mobility, масаж гуаша, гімнастику цигун, скандинавську ходьбу, і т.інш.), ерготерапевтом, логопедом, психологом, психотерапевтом. Для комфорту пацієнтів проводяться безкоштовні консультації протезистом-ортезистом ТОВ «БЕЗ ОБМЕЖЕНЬ» (маємо договір про співпрацю) з призначення, підбору, налаштування та навчання користування допоміжними засобами реабілітації. У 2025 році введені нові послуги.

- *ощадливе використання електроенергії.*

З метою зменшення навантаження на електромережі у пікові години загальної системи електроживлення застосовуються заощаджувальні заходи та режим економії, поступово замінюються залишкові люмінесцентні лампи розжарення на світлодіодні, вимкнено вуличне освітлення та зовнішня реклама.

- *дотримання вимог щодо належного поводження з відходами підприємством.*

Підприємством укладені договори на вивезення та утилізацію твердих побутових відходів, відпрацьованих небезпечних відходів (лампи) та інших відходів (батареї, акумулятори, шини, побутова і оргтехніка, тощо).

### Цільові показники ефективності підприємства

|                                                  | Номер примітки | Минулий рік (факт 2024р.) | Поточний 2025 рік (план) | Поточний рік (факт) | Відхилення |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------|---------------------|------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                       |                |                           |                          |                     |            |
| <i>Основні фінансові показники</i>               |                |                           |                          |                     |            |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>               |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності             | 1              | 0,017                     | 0,010                    | 0,017               | 0,007      |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат     |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт зростання операційних витрат          |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                 | 2              | 0,062                     | 0,022                    | 0,029               | 0,007      |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу      | 3              | 0,003                     | 0,002                    | 0,003               | 0,001      |
| коефіцієнт рентабельності активів                |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт зростання доходів                     |                |                           |                          |                     |            |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>            |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт фінансової стійкості                  | 4              | 20,136                    | 22,296                   | 25,605              | 3,309      |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат     |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA            |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт відношення боргу до активів           |                |                           |                          |                     |            |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                  |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт поточної ліквідності                  | 5              | 0,626                     | 0,489                    | 0,528               | 0,04       |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                   |                |                           |                          |                     |            |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                |                |                           |                          |                     |            |

|                                                                                                                                                       |    |        |         |        |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| період обороту дебіторської заборгованості                                                                                                            |    |        |         |        |         |
| період обороту кредиторської заборгованості                                                                                                           |    |        |         |        |         |
| <b>Інші фінансові показники:</b>                                                                                                                      |    |        |         |        |         |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                                                                                        | 6  | 77518  | 61971   | 70928  | 8957    |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)                                                                                          | 7  | 59538  | 45306   | 53206  | 7900    |
| Валовий прибуток                                                                                                                                      | 8  | 17980  | 16665   | 17722  | 1057    |
| Усього доходів                                                                                                                                        | 9  | 90864  | 72713   | 81646  | 8933    |
| Усього витрат                                                                                                                                         | 10 | 89556  | 72073   | 80456  | 8383    |
| Чистий фінансовий результат                                                                                                                           | 11 | 1308   | 640     | 1190   | 550     |
| <i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>                                                        |    |        |         |        |         |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                                                                       | 12 | 25762  | 24367   | 25903  | 1536    |
| Податок на прибуток                                                                                                                                   |    | 46     | 141     | 42     | -99     |
| ПДВ                                                                                                                                                   |    | 10166  | 8470    | 8126   | -344    |
| Рентна плата                                                                                                                                          |    | 51     | 80      | 102    | 22      |
| Інші                                                                                                                                                  |    | 15499  | 15676   | 17633  | 1957    |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                                                                                     | 13 | 1051   | 512     | 986    | 474     |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                                                                                    |    | 1051   | 512     | 986    | 474     |
| Інші                                                                                                                                                  |    |        |         |        |         |
| <i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>                                                                                                       |    |        |         |        |         |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                                                                                    |    |        |         |        |         |
| КПК 0301060 «Фінансова підтримка санаторно-курортних закладів та закладів оздоровлення» (часткове покриття витрат на електроенергію та паливні дрова) | 14 | 7624,0 | 6 185,6 | 4959,0 | -1226,6 |
| <i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис.грн</i>                                                                                                       |    |        |         |        |         |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)**] :                                                                                      |    |        |         |        |         |

|                                                                                                   |    |         |         |         |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|---------|--------|
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності                                                 |    |         |         |         |        |
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                                            |    |         |         |         |        |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                                              |    |         |         |         |        |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***                             |    |         |         |         |        |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності                                            |    |         |         |         |        |
| Фінансовий результат за видом діяльності                                                          |    |         |         |         |        |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                       |    |         |         |         |        |
| Облаштування номерного фонду категорії стандарт I та II корпусів, тис. гривень                    | 15 | 74,0    | 78,0    | 82,0    | 4,0    |
| Оновлення та поточний ремонт номерного фонду категорії стандарт I та II корпусів                  | 16 | 17      | 10      | 11      | 1,0    |
| Забезпечення виконання обсягів капітальних інвестицій, тис. гривень                               | 17 | 3296,0  | 198,0   | 837,0   | 639,0  |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                      |    |         |         |         |        |
| розвиток та доступність реабілітаційного та відновлювального лікування в Україні, кількість осіб. | 18 | 2378    | 2884    | 2210    | -674   |
| ощадливе використання електроенергії, кВт                                                         | 19 | 1073873 | 1053150 | 1018442 | -34708 |
| дотримання вимог щодо належного поводження з відходами, тон                                       | 20 | 50,6    | 86,9    | 51,6    | -35,3  |

**Примітки:**

1. *Коефіцієнт рентабельності діяльності* становить 0,017 при запланованому показнику 0,010. Збільшення відбулось за рахунок збільшення чистого фінансового результату та чистого доходу (збільшення завантаженості номерного фонду та оптимізація витрат на лікування).

2. *Коефіцієнт рентабельності EBITDA* становить 0,029 при запланованому показнику 0,022. Збільшення відбулось за рахунок максимізації операційних

доходів (підвищення завантаження, цін, продаж додаткових медичних/SPA-послуг) та оптимізації витрат (харчування, персонал, енергоефективність).

3. *Коефіцієнт рентабельності власного капіталу* становить 0,003 при запланованому показнику 0,002. Відсоток власного капіталу на початок року становив 95,3, на кінець року – 96,2. що вказує про високу платоспроможність підприємства.

4. *Коефіцієнт фінансової стійкості* становить 25,605 при запланованому показнику 22,296. Збільшення відбулось за рахунок збільшення частки власного капіталу в загальних джерелах фінансування, покращення платоспроможності та здатності фінансувати поточну діяльність за рахунок власних коштів.

5. *Коефіцієнт поточної ліквідності* становить 0,528 при запланованому показнику 0,489. Збільшення відбулось за рахунок збільшення оборотних активів, що свідчить про здатність санаторію вчасно розраховуватися за поточними зобов'язаннями (заробітна плата, постачальники) за рахунок оборотних активів. Покращення показника забезпечує стабільну роботу в умовах сезонності, гарантуючи, що санаторій може покрити витрати навіть у період низького попиту.

6. *Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)* отримано в сумі 70 928,0 тис. гривень, що на 8 957,0 тис. гривень, або на 114,0 %, більше від планового показника. Збільшення відбулось за рахунок збільшення завантаженості підприємства (план – 42,8%, факт – 46,4%). В звітному періоді розширений перелік послуг: впроваджена телемедицина; введені нові послуги (електронеуромиографія, тайський масаж стоп, комплексно-лікувальний масаж за східними техніками, вакуумний масаж, обгортання (мед або шоколад) та СПА програми (Мінус без Мінусів, Detox Day Wellness Day), покращено умови та рівень надання всього переліку лікувальних обстежень та процедур.

Отримання доходу від:

- від продажу путівок виконано на 107,6%, при плані 52 643,0 тис. гривень фактично отримано 56 660,0 тис. гривень, що на 4 017,0 тис. гривень більше планових показників;

- від короткотермінового відпочинку при плані 6 200,0 тис. гривень отримано доходу 10 010,0 тис. гривень, або на 3 810,0 тис. гривень більше планових показників. Відпочиваючі надають перевагу короткотермінового відпочинку у зв'язку з нестабільною ситуацією в країні;

- від надання медичних послуг отримано доходу 3 127,0 тис. гривень, при плані 2 373,0 тис. гривень, або на 754,0 тис. гривень більше планових показників. За рахунок медичних послуг, які надаються військовим та не входять до вартості лікування.

7. *Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)* (план 45 306 тис. гривень, факт 53 206 тис. гривень) – збільшилась за рахунок збільшення завантаженості підприємства, пропорційно отриманому чистому доходу;

8. *Валовий прибуток* отримано в сумі 17 722,0 тис. гривень, що на 1 057,0 гривень більше планового показника. Збільшення відбулось за рахунок збільшення чистого доходу;

9. *Усього доходів* отримано в сумі 81 646,0 тис. гривень при запланованому показнику в сумі 72 713 тис. гривень. Збільшення відбулось за рахунок збільшення чистого доходу та інших доходів;

10. *Усього витрат* (план 72 073 тис. гривень, факт 80 456 тис. гривень) – витрати збільшились за рахунок збільшення собівартості та інших операційних витрат;

11. *Чистий фінансовий результат* (план 640 тис. гривень, факт 1 190 тис. гривень). Збільшення відбулось за рахунок збільшення чистого доходу (збільшення завантаженості санаторію, розширення переліку послуг, покращення якості послуг і залучення постійних клієнтів); оптимізації витрат; ефективному використанню ресурсів і обладнання;

12. *Податкові виплати на користь державі* (план 24 367 тис. гривень, факт 25 903 тис. гривень). Збільшення відбулось за рахунок збільшення податку на доходи фізичних осіб, військового збору, орендної плати до ФДМУ, авансових платежів з податку на прибуток та ін.;

13. *Неподаткові виплати на користь державі* (план 512 тис. гривень, факт 986 тис. гривень). Збільшення відбулось за рахунок збільшення чистого прибутку;

14. *КПК 0301060 «Фінансова підтримка санаторно-курортних закладів та закладів оздоровлення»* (часткове покриття витрат на електроенергію та паливні дрова) – у 2025 році фінансова підтримка підприємству була зменшена тому фактичні показники менше планових на 1 226,6 тис. гривень;

15. *Облаштування номерного фонду категорії стандарт I та II корпусів* (план 74,0 тис. гривень, факт 82 тис. гривень). Протягом року встановлено додаткові поручні у санвузлах у I та II корпусах, що сприяло покращенню умов проживання пораненим військовим, ветеранам та іншим категоріям громадян, які потребують соціальної допомоги.

16. *Оновлення та поточний ремонт номерного фонду категорії стандарт I та II корпусів* (план 10, факт 11). Протягом року підприємство проводило поточні ремонти номерного фонду (заміна шпалер, фарбування стін та стель, заміна сантехніки, заміна килимового покриття та ін.);

17. *Забезпечення виконання обсягів капітальних інвестицій* (план 198 тис. гривень, факт 837 тис. гривень): капітальне будівництво – 41,0 тис. гривень (будівництво об'єкту «Накриття контейнерного майданчика»); основні засоби – 636,0 тис. гривень (комплекс електронейроміографічний комп'ютерний M-TEST ONE-2, апарат вакуумного масажу V-NRG 18PRO V2.0, повітрорудувний пристрій, двигун занурювальний, апарат для виготовлення коктейлів); інші необоротні матеріальні активи – 160,0 тис. гривень (мобільний телефон, термометр для басейну, конвектор електричний, фен, настінний, холодильник, пароочисник, шафа дзеркальна, крісло, подовжувач, каналізаційна установка, рівень, кронштейн, табличка світлова, набір головок торцевих та насадок, телевізор, куртка охоронника).

У зв'язку з виробничою необхідністю капітальні інвестиції перевиконано у 4,2 рази.

18. *Розвиток та доступність реабілітаційного та відновлювального лікування в Україні* (план 2884 особи, факт 2210 осіб) – кількість осіб які проходили лікування менше ніж планова, але при цьому збільшилась фактична завантаженість санаторію. Це пояснюється тим, що велика кількість військових та ветеранів проходять довготривале лікування;

19. *Ощадливе використання електроенергії* (план 1053150 кВт, факт 1018442 кВт) – в порівнянні з планом зменшено використання електроенергії;

20. *Дотримання вимог щодо належного поводження з відходами* (план 86,9 тон, факт 51,6 тон) в порівнянні з планом показник зменшено.

### **Корпоративне управління**

Підприємство у своїй діяльності дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність підприємства, включаючи Політику державної власності, а також, виконує рішення Державного управління справами.

Трудові відносини в підприємстві регулюються Колективним договором, укладеним між керівником підприємства та радою трудового колективу, відповідно до вимог Кодексу законів України «Про працю» та Закону України «Про оплату праці».

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

ДП «Санаторій «Конча-Заспа» у своїй структурі дочірніх підприємств не має.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Лист очікування власника не встановлює пріоритетність окремих цільових показників ефективності.

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

ДП «Санаторій «Конча-Заспа» наглядової ради не має.

Директор

**Анатолій НАГОРЯНСЬКИЙ**